

SAP S/4HANA Roadmap bei den Wiener Linien



“ Die hohe fachliche Kompetenz von Scheer hat uns geholfen, die Potentiale durch SAP S/4HANA für die Wiener Linien besser einzuschätzen. Durch Corona musste das gesamte Projekt online durchgeführt werden, dafür war die Kundenorientierung des Scheer-Teams entscheidend.

– Werner Beck, Leiter Business IT
Wiener Linien

“ Das Ergebnis ist der Fahrplan für die kommenden Jahre, um die Wiener Linien auf SAP S/4HANA zu bringen. Vor allem die komplexen Zusammenhänge zu anderen sehr wichtigen Projekten des Unternehmens sind hier klar herausgearbeitet.

– Markus Weigl-Urban, Projektleiter
SAP S/4HANA, Wiener Linien

Herausforderung

- Historisch gewachsene Lösung in SAP ECC und anderen IT-Systemen
- Laufende Weiterentwicklung der Prozess- und IT-Landschaft
- Einbindung in das langfristige Projektprogramm der Wiener Stadtwerke

Lösung

- Erstellen einer Roadmap für SAP S/4HANA
- Dabei wurden für die folgenden Phasen Building Blocks erarbeitet:
 - vor S/4HANA Einführung
 - S/4HANA Einführung
 - nach S/4HANA Einführung
- Ein agiles Vorgehen zur Gestaltung der neuen Prozesse bringt schnelle Feedback-Schleifen und früh prüfbare Ergebnisse

Nutzen

- Die Roadmap setzt um, was das SAP S/4HANA Projektziel „Back to Standard“ verlangt.
- Frühe greifbare Ergebnisse im Projektverlauf der SAP S/4HANA Einführung, daher auch
 - bessere Einschätzbarkeit der Ergebnisse durch die Fachbereiche
 - Grundlage für Entscheidungen über alternative Lösungsansätze
 - laufender Know-how Aufbau im Projektteam, also auch in den Fachbereichen
- Roadmap (= Projektprogramm) für die SAP S/4HANA Einführung erarbeitet
- Grundlage für die Ressourcenplanung (IT, Fachbereiche, externe Dienstleistung) erarbeitet